

## 地域密着型金融の推進

### 中小企業の経営改善および地域活性化のための取組み状況

#### 中小企業(小規模事業者を含む)の経営支援に関する取組方針

##### 基本方針

##### 1 中小企業の経営支援に関する環境整備

- ① 企業の事業内容や成長可能性を適切に評価するため、事業性評価への取組み強化に努めてまいります。
- ② 中小企業活性化協議会・地域経済活性化支援機構(REVIC)を核とした中小企業支援のネットワークの構築に努めてまいります。
- ③ 「目利き能力」の向上と企業の支援強化を図るため、人材育成の強化を図ってまいります。
- ④ 経営革新等認定支援機関として、企業の経営支援に関する仲介機能および積極的な情報提供を行ってまいります。

##### 2 ライフステージに応じたコンサルティング機能の発揮

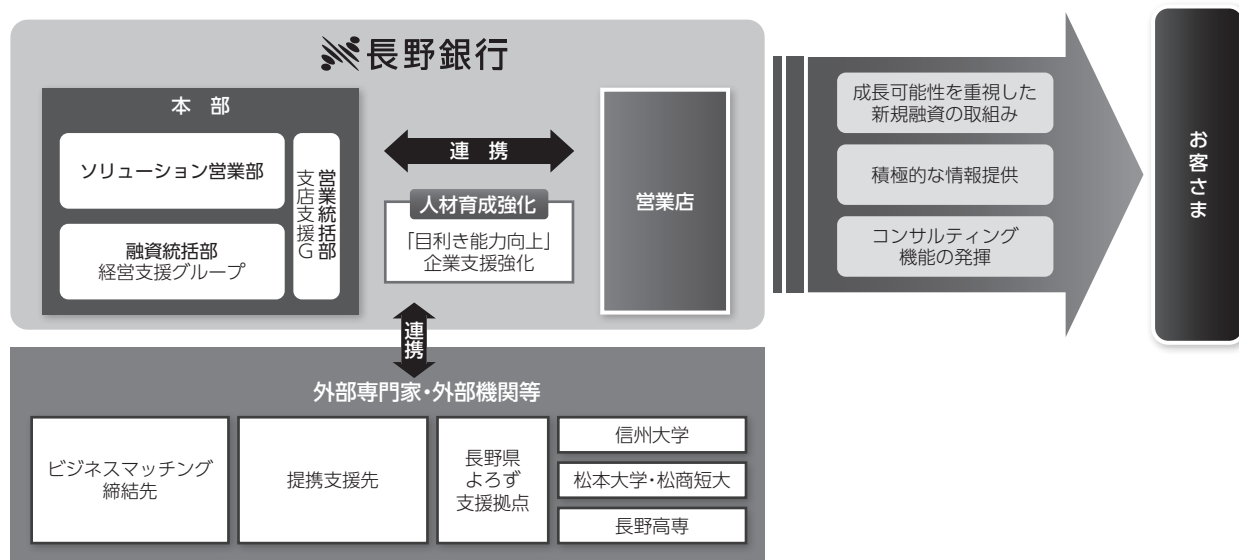
- ① 創業・第二創業への取組み支援を強化してまいります。
- ② 企業の成長段階において多様化する経営課題・ニーズにお応えするため、ビジネスマッチングや経営相談会の開催等に積極的に取り組んでまいります。
- ③ 経営改善・事業再生・業種転換等について、外部機関や外部専門家との連携を強化しながら支援を行ってまいります。

##### 3 成長可能性を重視した新規融資への取組み

- ① 中小企業の成長可能性を重視した新規融資の取組みについて、体制整備を図ってまいります。
- ② 担保・保証に過度に依存することなく、企業の事業性に着目した融資に努めてまいります。
- ③ 多様な金融手法(DDS:資本性劣後ローン、ABL:流動資産担保融資、電子記録債権等)を積極的に活用してまいります。

#### 中小企業の経営支援に関する体制整備

当行では、本部内にお取引先の経営支援に関する専門グループを配置し、営業店と緊密に連携し、お取引先の育成支援に取り組んでいます。また、お取引先の幅広いニーズにお応えするため、行内外研修を強化・充実させ、資格取得奨励を通じて行員の目利き能力・コンサルティング能力の向上に努めるとともに、官学民の外部専門家および外部機関等のビジネスマッチング締結や提携支援を順次拡大しています。



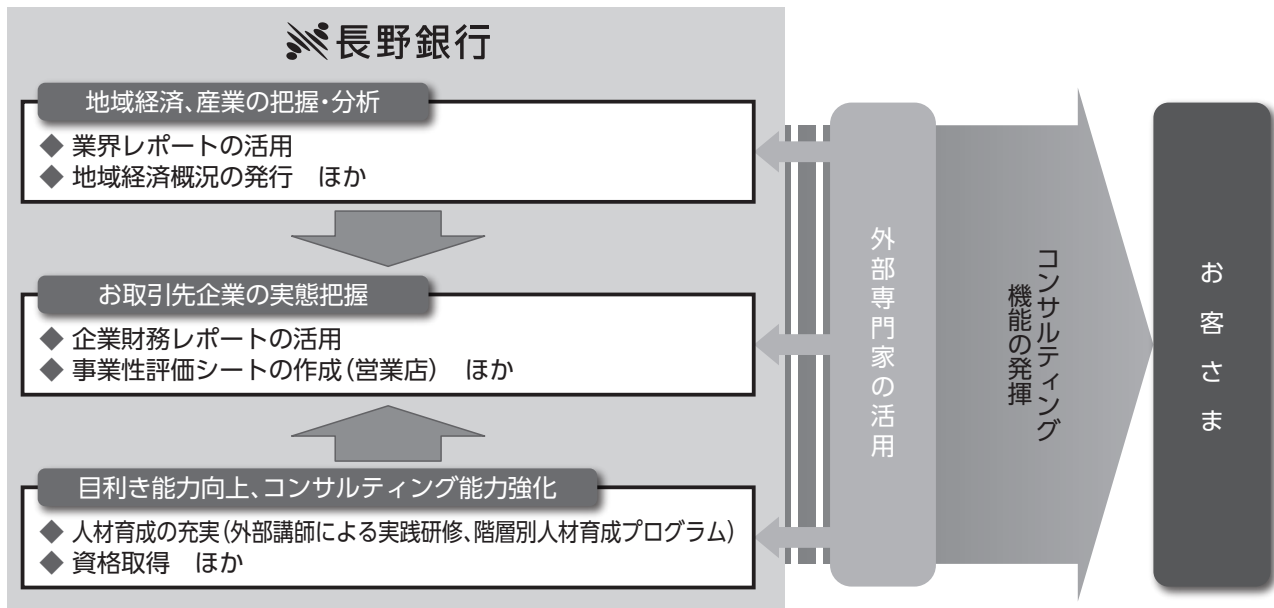
#### 保証や担保に過度に依存しない融資への取組み

##### ●経営者保証に関するガイドラインへの対応

2013年12月に経営者保証に関するガイドライン研究会(事務局:全国銀行協会および日本商工会議所)が公表した「経営者保証に関するガイドライン」の趣旨に基づき、個人保証に過度に依存しない融資への取組みを行っております。

## 事業性評価への取組み

財務情報、担保、保証に過度に依存することなく、企業の事業内容や成長可能性を適切に評価し、経営課題の解決に向けた融資や経営支援を行い、お取引先企業の成長を支援しております。



## 主な取組事項

### ●お取引先の事業サイクルに合わせた課題解決支援

#### 1 創業・新事業支援の取組み

- 起業・創業を目指すお客さまに対し、各地区の商工会議所、商工会および長野県中小企業振興センター等とも連携し、創業支援等に対するさまざまな支援を行っています。また、信州スタートアップ・事業承継ファンドやアクセラレーションプログラムを通じて、スタートアップ企業の伴走支援に取り組んでいます。

#### 2 成長期のお取引先支援の取組み

- お取引先の経営課題解決支援のため、会員制経営支援プラットフォーム「Nagano Big Advance」を取り扱っています。ビジネスマッチング、HP作成、社内チャット、勤怠管理などに加え、インボイス制度にも対応した請求書発行等幅広い機能を提供しています。
- 経営課題解決や生産性向上を進めるため、各種人材ソリューションを提供しています。外部先とも連携した人材紹介をはじめ、人材採用や人事制度を含めた総合的コンサルティングに取り組んでいます。

#### 3 事業承継・M&Aの取組み

- 事業承継・M&Aに関するニーズにお応えするため、「事業承継個別相談会」を開催するなど、事業承継に課題を抱えるお取引先のご相談に寄り添い、本部専門部署および外部専門機関と連携し課題解決策の提案・お手伝いをしております。

#### 4 経営改善支援の取組み

- お客さまが抱える悩みや課題を共有し、外部機関や外部専門家との連携による実効性の高い改善計画策定支援のほか、計画の進捗管理にお客さまと一緒に積極的に取り組んでいます。

#### 5 八十二銀行との「共創プロジェクト」によるお取引先支援の取組み

- 両行のコンサルティング機能を掛け合わせた「共創プロジェクト」によるお客さま支援に取り組んでいます。事業承継・M&Aや海外ビジネス進出等をサポートする「営業共創チーム」と、経営改善や経営人材等をサポートする「融資共創チーム」を組成し、法人・事業主のお客さまの課題解決に向けて取り組んでいます。

### ●地域の活性化に向けた取組み

#### 1 信州スポーツを応援

- 長野県に拠点を置く県内プロスポーツチームと連携し、スポーツの価値と魅力を通じた地域活性化に取り組んでいます。

#### 2 地域との連携

- 松本市安曇地区を主体地区とした「ながぎん地域応援隊」の配置や中部山岳国立公園パートナーシップの締結、「にぎやかな森プロジェクト」への参画など、地域の皆さまとともに地域活性化に向けた活動を継続しています。